

## BAB III

### PERMASALAHAN DAN ISU-ISU STRATEGIS

#### 3.1 Identifikasi Permasalahan Berdasarkan Tugas dan Fungsi Pelayanan Sekretariat DPRD Provinsi Jambi

Permasalahan yang dihadapi Sekretariat DPRD Provinsi Jambi adalah kondisi atau hal yang harus diperhatikan atau dikedepankan dalam perencanaan kinerja, karena dampaknya yang signifikan bagi kemajuan Sekretariat DPRD Provinsi Jambi dimasa datang dengan mempertimbangkan isu-isu dan dinamika internasional, nasional maupun regional.

Berikut identifikasi permasalahan berdasarkan tugas dan fungsi pelayanan Sekretariat DPRD Provinsi Jambi sebagaimana tercantum pada tabel di bawah ini :

**Tabel 3.1**  
**Identifikasi Permasalahan Berdasarkan**  
**Tugas dan Fungsi Sekretariat DPRD Provinsi Jambi**

| Aspek Kajian  | Capaian/<br>Kondisi Saat<br>Ini                          | Standar yang<br>Digunakan                                 | Faktor yang Mempengaruhi  |  | Permasalahan<br>Pelayanan OPD   |
|---|--|---|---|--|---|
|   |  |   | Internal (Kewenangan<br>OPD)  | Eksternal (Diluar<br>Kewenangan OPD)   |   |
| (1)   | (2)  | (3)   | (4)   | (5)  | (6)   |
| Dukungan<br>Pelaksanaan<br>Tugas dan<br>Fungsi DPRD | Pembentukan<br>Perda dan<br>Peraturan DPRD               | Jumlah Ranperda<br>yang dibahas                           | Fasilitasi DPRD untuk<br>melakukan pembahasan<br>Perda dan Peraturan<br>DPRD                      | Terbentuknya Perda dan<br>Peraturan yang disahkan  | Belum tercapainya<br>Target Peraturan yang<br>disahkan                            |
|   | Peningkatan<br>Kapasitas DPRD                            | Persentase<br>Peningkatan<br>Kapasitas<br>DPRD            | Memfasilitasi bagi DPRD<br>untuk meningkatkan<br>kapasitas DPRD                                   | Mendapatkan ilmu dan<br>Pengetahuan dalam<br>menjalankan tugas fungsi                      | Belum Optimalnya<br>Penerapan Tugas Dan<br>Fungsi Sekretariat<br>DPRD             |
|   | Penyerapan dan<br>Penghimpunan<br>Aspirasi<br>Masyarakat | Persentase Aspirasi<br>Masyarakat yang<br>ditindaklanjuti | Memfasilitasi DPRD dalam<br>melaksanakan<br>penyerapan dan<br>penghimpunan Aspirasi<br>Masyarakat | Menindaklanjuti masukan<br>dari Aspirasi Masyarakat  | Belum optimal nya<br>pada kelengkapan<br>administrasi dari<br>aspirasi masyarakat |
|   | Fasilitasi Tugas<br>DPRD                                 | Persentase Tugas<br>DPRD yang<br>difasilitasi             | Memfasilitasi tugas DPRD  | Melaksanakan konsultasi<br>dan koordinasi serta study<br>banding guna mencari<br>informasi | Belum optimalnya<br>memfasilitasi tugas<br>DPRD                                   |

### 3.2 Telaahan Visi, Misi dan Program Kepala Daerah dan Wakil Kepala Daerah Terpilih

Dalam penyusunan Renstra Perangkat Daerah Sekretariat DPRD Provinsi Jambi diselaraskan dengan visi dan misi Kepala Daerah dan Wakil Kepala Daerah terpilih Provinsi Jambi Tahun 2021-2026, yaitu :

**Visi :**

**“Terwujudnya Jambi Maju, Aman, Nyaman, Tertib, Amanah dan Profesional dibawah Ridho Allah SWT”** dan untuk mencapai visi tersebut, maka ditetapkanlah misi yang akan ditempuh, antara lain sebagai berikut :

**Misi :**

- 1) Memantapkan Tatakelola Pemerintahan, yaitu menerapkan tata kelola pemerintahan yang efektif, bersih, dan melayani dengan didukung e-government yang terintegrasi.
- 2) Memantapkan Perekonomian Masyarakat dan Daerah, yaitu pengelolaan ekonomi yang maju, terkendali dan berkeadilan melalui pembinaan dan pengelolaan sumber daya alam dan komoditas unggulan yang berwawasan lingkungan, ketahanan bencana dan perubahan iklim, serta pembangunan infrastruktur pelayanan dasar, pengendalian pemanfaatan ruang berdasarkan kearifan lokal untuk mengurangi kesenjangan dan menjamin pemerataan pembangunan.
- 3) Memantapkan Kualitas Sumberdaya Manusia, yaitu melakukan langkah-langkah antisipasi dini dan pencegahan terhadap potensi konflik yang muncul dengan menerapkan kepastian hukum sehingga suasana aman, tenteram dan kondusif.

Berdasarkan pada visi dan misi Gubernur dan Wakil Gubernur dalam RPJMD Provinsi Jambi 2021-2026, maka Sekretariat DPRD Provinsi Jambi masuk pada misi pertama, dan ketiga yaitu :

• **Misi (1) :**

***“Memantapkan Tatakelola Pemerintahan, yaitu menerapkan tata kelola pemerintahan yang efektif, bersih, dan melayani dengan didukung e-government yang terintegrasi. “***

**Tabel 3.2**  
**Faktor Penghambat dan Pendorong Sekretariat DPRD Provinsi Jambi**  
**Terhadap Pencapaian Visi, Misi dan Program Kepala Daerah dan**  
**Wakil Kepala Daerah**

| Visi : Terwujudnya Jambi Maju, Aman, Nyaman, Tertib, Amanah dan Profesional dibawah Ridho Allah SWT |   |  |   |   |
|---|---|--|---|---|
| No.   | Misi dan Program KDH dan Wakil KDH Terpilih   | Permasalahan Pelayanan OPD                                     | Faktor  |   |
|   |   |  | Penghambat  | Pendorong   |
| (1)   | (2)   | (3)  | (4)   | (5)   |
| 1   | <b>Misi 1 : Memantapkan Tatakelola Pemerintahan, yaitu menerapkan tata kelola pemerintahan yang efektif, bersih, dan melayani dengan didukung e-government yang terintegrasi.</b> |  |   |   |
|   | PROGRAM PENUNJANG URUSAN PEMERINTAHAN DAERAH PROVINSI   | Belum Optimalnya Pelaporan capaian kinerja dan keuangan        | Kurangnya pemahaman aparaturnya                   | Komitmen pimpinan untuk memberikan arahan dan bimbingan |
| 2   | PROGRAM DUKUNGAN PELAKSANAAN TUGAS DAN FUNGSI DPRD  | Belum Optimalnya Sekretariat DPRD Dalam Mendukung Tupoksi DPRD | Regulasi tentang petunjuk teknis yang belum jelas | Terfasilitasinya sarana dan prasarana kebutuhan DPRD    |

Untuk mencapai visi Gubernur dan Wakil Gubernur Jambi periode 2021 – 2026, yakni **Terwujudnya Jambi Maju, Aman, Nyaman, Tertib, Amanah dan Profesional dibawah Ridho Allah SWT** Sekretariat DPRD Provinsi terkait pada Misi pertama, yaitu :

- 1) Memantapkan Tatakelola Pemerintahan, yaitu menerapkan tata kelola pemerintahan yang efektif, bersih, dan melayani dengan didukung e-government yang terintegrasi ;

Untuk mencapai hal tersebut di atas ada 2 (dua) program yang dilaksanakan oleh Sekretariat DPRD Provinsi Jambi, yaitu :

- 1) Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Provinsi;
- 2) Program Dukungan Pelaksanaan Tugas dan Fungsi DPRD;

Sedangkan permasalahan yang dihadapi antara lain :

- 1) Belum Optimalnya Pelaporan capaian kinerja dan keuangan.
- 2) Belum Optimalnya Sekretariat DPRD Dalam Mendukung Tupoksi DPRD

### 3.3 Telaahan Renstra Kementerian dan Lembaga.

Mengingat tugas pokok dan fungsi Sekretariat Dewan Perwakilan Rakyat Daerah Provinsi Jambi sebagai unit penunjang dan pelayanan administratif maka sasaran program yang tertuang dalam Renstra Kementerian / Lembaga dan Renstra Provinsi dapat terlaksana dengan baik dan saling melengkapi satu sama yang lain. Telaahan Renstra Kementerian/Lembaga dan Renstra OPD Provinsi dimaksudkan

untuk menilai keserasian, keterpaduan, sinkronisasi, dan sinergitas pencapaian sasaran pelaksanaan Renstra OPD Provinsi terhadap sasaran Renstra Kementerian/Lembaga dan Renstra OPD Kota / Kabupaten tersebut sesuai dengan urusan yang menjadi kewenangan serta tugas dan fungsi masing-masing OPD.

Berdasarkan kewenangan yang dimiliki Pemerintah Provinsi dalam bidang perencanaan pembangunan sebagaimana telah diatur dalam Peraturan Pemerintah Nomor 38 Tahun 2007 tentang Pembagian Urusan Pemerintahan Antara Pemerintah, Pemerintahan Daerah Provinsi, dan Pemerintahan Daerah Kabupaten/Kota, maka Sekretariat DPRD menjalankan tugas dalam bidang Pemerintahan Umum yang lebih khusus mengatur dan mengurus urusan pemerintahan.

Dengan kewenangan tersebut, maka penyelenggaraan tata cara dan tahapan perencanaan daerah yang mencakup proses perencanaan dilakukan pada masing-masing lingkup pemerintahan (pusat, provinsi, kabupaten/kota). Dikarenakan Sekretariat DPRD bukan merupakan lembaga teknis daerah, maka sasaran jangka menengah dari rencana strategis kementerian dan kota / kabupaten tidak secara langsung berkaitan. Masing-masing lembaga perencana baik ditingkat pusat maupun kota / kabupaten melakukan perencanaan pembangunan di lingkup kewenangannya masing-masing, namun harus sesuai dengan prinsip perencanaan karena merupakan satu kesatuan dalam sistem perencanaan pembangunan nasional.

#### **3.4 Telaahan Rencana Tata Ruang Wilayah dan Kajian Lingkungan Hidup Strategis**

Mengingat tugas pokok dan fungsi Sekretariat Dewan Perwakilan Rakyat Daerah Provinsi Jambi sebagai unit penunjang dan pelayanan administratif maka sasaran program yang tertuang dalam Renstra Kementerian / Lembaga dan Renstra Provinsi dapat terlaksana dengan baik dan saling melengkapi satu sama yang lain.

Telaah RTRW Provinsi Jambi dimaksudkan sebagai identifikasi faktor penghambat dan pendorong pelayanan OPD yang mempengaruhi permasalahan pelayanan Sekretariat DPRD Provinsi Jambi ditinjau dari implikasi RTRW. Mengingat tupoksi Sekretariat DPRD memiliki tugas utama terkait dengan tugas menyelenggarakan administrasi Kesekretariatan dan keuangan, mendukung pelaksanaan tugas dan fungsi DPRD, serta menyediakan dan mengkoordinasikan tenaga ahli yang diperlukan oleh DPRD Provinsi dalam melaksanakan hak dan fungsinya sesuai kebutuhan maka tidak banyak berpengaruh atau sebaliknya tidak terpengaruh oleh RTRW. Demikian pula yang terkait dengan pengelolaan atau optimalisasi pemanfaatan aset daerah juga tidak banyak terpengaruh atau mempengaruhi RTRW.

### 3.5 Penentuan Isu-isu Strategis

Untuk menentukan isu strategis mana yang paling berpengaruh terhadap pelayanan Sekretariat DPRD maka perlu dilakukan penentuan skor untuk masing-masing isu strategis tersebut. Skor kriteria untuk penentuan isu-isu strategis ditentukan sebagaimana pada tabel di bawah ini :

**Tabel 3.3**  
**Skor Kriteria Penentuan Isu-isu Strategis**

| No.          | Kriteria   | Bobot      |
|--------------|--|------------|
| 1.           | Memiliki pengaruh yang besar/signifikan terhadap pencapaian sasaran Renstra K/L atau Renstra Provinsi/Kabupaten/Kota | 20         |
| 2.           | Merupakan tugas dan tanggung jawab OPD   | 10         |
| 3.           | Dampak yang ditimbulkannya terhadap publik   | 20         |
| 4.           | Memiliki daya ungkit untuk pembangunan daerah  | 10         |
| 5.           | Kemungkinan atau kemudahannya untuk ditangani  | 15         |
| 6.           | Prioritas janji politik yang perlu diwujudkan  | 25         |
| <b>TOTAL</b> |  | <b>100</b> |

Berdasarkan skor kriteria penentuan isu-isu strategis di atas maka dapat dihitung total skor untuk masing-masing isu strategis yang dihadapi Sekretariat DPRD sebagaimana pada tabel di bawah ini :

**Tabel 3.4**  
**Nilai Skala Kriteria**

| No. | Isu Strategis                                     | Niai Skala Kriteria Ke- |     |     |     |     |     | Total Skor |
|-----|---|-------------------------|-----|-----|-----|-----|-----|------------|
|     |   | 1                       | 2   | 3   | 4   | 5   | 6   |            |
| (1) | (2)   | (3)                     | (4) | (5) | (6) | (7) | (8) | (9)        |
| 1.  | Belum optimalnya pelaksanaan reformasi birokrasi. | 20                      | 10  | 10  | 10  | 10  | 10  | 70         |
| 2.  | Tuntutan peningkatan kualitas pelayanan publik.   | 20                      | 15  | 15  | 20  | 15  | 15  | 100        |
| 3.  | Pendayagunaan sumber daya aparatur daerah         | 15                      | 15  | 15  | 10  | 15  | 15  | 85         |
| 4.  | Restrukturisasi Organisasi dan Manajemen Publik   | 20                      | 15  | 10  | 10  | 15  | 15  | 85         |
| 5.  | Manajemen Keuangan dan Aset Daerah                | 10                      | 10  | 20  | 10  | 15  | 15  | 80         |

Ada 5 (lima) buah isu strategis yang dihadapi oleh Sekretariat DPRD Provinsi Jambi selama kurun waktu Tahun 2021-2026. Untuk menentukan isu strategis mana yang paling berpengaruh terhadap pencapaian visi misi Sekretariat DPRD serta untuk menunjang RPJMD Provinsi Jambi, Renstra dan Renstra Kabupaten/Kota maka dilakukan skala untuk masing-masing isu strategis tersebut.

**Tabel 3.5**  
**Rata-rata Skor Isu-isu Strategis**

| No | Isu-isu Strategis                                 | Total Skor | Rata-rata Skor |
|----|---|------------|----------------|
| 1. | Belum optimalnya pelaksanaan reformasi birokrasi. | 70         | 14             |
| 2. | Tuntutan peningkatan kualitas pelayanan publik.   | 100        | 20             |
| 3. | Pendayagunaan sumber daya aparatur daerah         | 85         | 17             |
| 4. | Restrukturisasi Organisasi dan Manajemen Publik   | 85         | 17             |
| 5. | Manajemen Keuangan dan Aset Daerah                | 80         | 16             |

Dari isu-isu strategis tersebut, yang memiliki peran paling besar terhadap pencapaian tugas dan fungsi pelayanan Sekretariat DPRD Provinsi Jambi antara lain adalah :

- 1) Tuntutan Peningkatan Kualitas Pelayanan Publik
- 2) Pendayagunaan Sumberdaya Aparatur.
- 3) Restrukturisasi Organisasi dan Manajemen Publik.
- 4) Manajemen Keuangan dan Aset Daerah
- 5) Belum Optimalnya Pelaksanaan Reformasi Birokrasi

